4 CLEFS DU PILOTAGE

En simplifiant, on peut dire qu'il y a **deux types de personnes** : celles qui ne se projettent pas, qui **ne s'intéressent qu'à l'instant présent**, sans doute pour en profiter au maximum. A l'opposé, vous avez les personnes qui sont **toujours en train de penser à l'avenir**.

Qu'est ce qui est bien, qui est mal ? Chacun sa nature, mais **pour l'entreprise, clairement** il est **important de prévoir** et donc de piloter son entreprise, pas au jour le jour, mais en se projetant dans l'avenir. Pour moi, il existe **4 clefs essentielles** d'un bon pilotage.

⇒ **Les poupées russes** : vous savez ces poupées qui s'emboîtent les unes dans les autres. Pour le pilotage, il s'agit de **l'imbrication des différents horizons de prévision**. Le business plan, le budget, les reprévisions, le tableau de bord, ont tous des échéances différentes, mais font partie d'un même ensemble. Il doit exister une véritable cohérence entre les différents éléments. Cette cohérence est essentielle car **elle permet d'avoir une vision globale** de là où l'entreprise souhaite aller.

⇒ **Main gauche, main droite** : les sociétés sont très préoccupées par leur **résultat et leur chiffre d'affaires (main gauche)**, mais elles doivent dans le même temps être très **attentives à leur trésorerie (main droite)**. Nous avons besoin de nos deux mains. Pour l'entreprise, c'est encore plus vrai car si vous oubliez la main droite, vous risquez fort de disparaître très vite.

⇒ **Régularité :** le pilotage de l'entreprise ne se fait pas une fois par an. Le pilotage de l'entreprise **est fait en permanence**. Vos outils de prévisions doivent être opérationnels constamment. Leurs horizons sont différents, mais lorsque l'on constate **un dérapage à un niveau**, immanquablement cela **aura des conséquences sur les autres niveaux**. Il faut donc en tenir compte et repenser, revoir les autres prévisions. La régularité est essentielle. Mettez de la fréquence.

⇒ **Coopération** : la clef, la plus essentielle. L'entreprise ce sont **des personnes qui travaillent ensemble** pour atteindre des objectifs. Pour piloter cela, il faut que **tout le monde aille dans la même direction**. Il faut que les **équipes connaissent cette direction** et la partagent. Comment voulez-vous faire cela, si dans le travail de prévisions et de pilotage, vous n'avez pas fait travailler ensemble vos personnels ? Impossible !

Votre entreprise **n'ira pas loin, si vous ne la pilotez pas**. Vous avez besoin d'outils de prévisions. **Respectez les 4 règles et vous serez sur la bonne voie**.

@Copyright DAF Evolution 2019

DAF EVOLUTION

Accompagne

les entreprises

dans leur développement

Notre objectif est de vous donner les moyens de vous développer, en:

⇒ Mettant en place les outils de pilotage de votre entreprise (business plan, budget, tableau de bord)

⇒ Apportant des solutions concrètes pour que vous disposiez de la meilleure trésorerie possible au moindre coût.

⇒ Négociant avec et pour vous les crédits court terme les plus adaptés.

⇒ Mettant en place des solutions pour optimiser votre BFR

DAF Evolution a été créé en 2012 par Michel Pivot:

Après plus de 25 ans de DAF en entreprise dans des groupes tant en France qu'à l'international, j'ai décidé de mettre mes compétences au service des entreprises..

Aujourd'hui nos missions concernent aussi bien:

⇒ Les entreprises souhaitant disposer d'un expert sur les questions de trésorerie, cycle client , BFR ou veulent renforcer leur équipe dans le cadre d'un projet.

⇒ Les banques pour lesquelles sont réalisées des missions d'audit dans le cadre de l'affacturage

⇒ Les équipes qui souhaitent se former sur la finance, le BFR, les outils de pilotage

⇒ VOUS VOULEZ EN SAVOIR PLUS - CONTACTEZ NOUS:

Mob: 06 11 20 88 91 ou par email: mpivot@dafevolution.fr ou allez voir notre site internet

@Copyright DAF Evolution 2019 DAF Evolution, 2 rue de l'Eglise, 95 450 Commeny RCS PONTOISE SIRET: 751 905 613 00012