

Le budget - les clés du succès

Le budget est essentiel pour le bon pilotage de l'entreprise.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Comprendre pourquoi le budget est essentiel et comment il permet d'être plus efficace. Etre à même d'organiser la démarche budgétaire et de la mettre en place.

PROGRAMME

Pourquoi faire un budget ? :

- Le budget permet de préparer l'entreprise aux événements futurs
- Le budget est un outil de mesure et de comparaison
- Le budget est un outil de communication interne et externe

Les étapes clés du budget :

- Les prérequis : un travail d'équipe - la volonté du dirigeant
- L'atterrissage de l'année en cours pour disposer d'un point de départ
- La réunion préparatoire, la construction des hypothèses, le calendrier
- Les différents budgets :
 - ◇ Budget des ventes, premier budget à établir (anciens et nouveaux produits), définitions des unités d'œuvre et des prix
 - ◇ Budgets liés à la vente: production, commercialisation, marketing
 - ◇ Budget de recherche et développement
 - ◇ Budget du personnel par activité (commercial, production, support)
 - ◇ Budget des fonctions support
 - ◇ Budget des investissements et des immobilisations
- Le principe itératif pour atteindre la cohérence
- Exercice pratique

Les éléments clés du budget :

- Le compte de résultat / le bilan / les prévisions de trésorerie: 3 documents imbriqués et essentiels pour son analyse
- Les hypothèses: indispensables pour comprendre la construction

Le budget: comment l'utiliser :

- L'analyse des écarts systématiques entre budget et réel
- L'intangibilité du budget initial, les re-prévisions pour se projeter sur l'exercice

COMPETENCES VISEES

- Maîtriser les étapes clés du processus budgétaire
- Connaître les éléments indispensables à la construction du budget
- Apprendre à s'en servir pour piloter l'entreprise



REF: TR004

DUREE:

2 jours

FORMATEUR:



Michel Pivot

Directeur Financier,
Conseil opérationnel en
gestion des entreprises

PUBLIC CONCERNE:

- Dirigeants de PME
- Equipe de Direction
- Comptables

PREPEQUIS:

- Savoir lire un bilan