

# Le BFR - comment l'optimiser ?

L'amélioration de votre trésorerie nécessite de travailler votre BFR.

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

Connaître les rouages principaux de l'amélioration du BFR pour pouvoir mettre en place des plans d'action et d'amélioration.

## PROGRAMME

Le Besoin en Fonds de Roulement :

- Définitions et mode de calcul
- Liens entre BFR, trésorerie et compte de résultats

Les clients: principaux leviers d'action :

- L'ouverture du poste client : négocier mode et conditions de règlement
- Le crédit client : définir les encours et la politique d'assurance
- Le circuit de facturation : attention à la qualité des justificatifs !
- La relance client
  - ◇ Relance préventive et curative (différences et objectifs)
  - ◇ Les outils de la relance (Excel, Logiciel spécialisé)
  - ◇ La mise au contentieux
- Les litiges:
  - ◇ Pourquoi et comment traiter les litiges ?
  - ◇ Utiliser les litiges pour améliorer la satisfaction client et la qualité

Les fournisseurs: optimiser mais pas seulement :

- Définir une stratégie par typologie de fournisseurs
- Mettre en place une politique de sous-traitance et d'achat
- La procédure d'achat : comment la mettre en place ?
- Négocier les délais et les modes de paiement
- Le « reverse factoring »

Les stocks : une gestion rigoureuse est essentielle :

- Comment évaluer les stocks ?
- Mettre en place une gestion efficace: outil, procédure, inventaire
- Stock outil et rupture de stock

Les indicateurs :

- DSO, DPO, DIO: comment les calculer et les interpréter
- Mettre en place un reporting

## COMPETENCES VISEES

- Maîtriser les techniques et outils pour optimiser le BFR
- Connaître les leviers d'action pour les différentes composantes du BFR

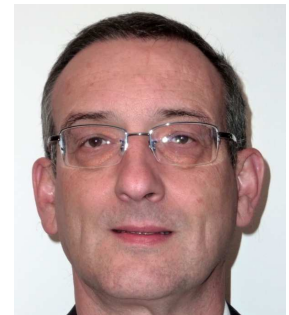


REF: TR007

**DUREE:**

1 jour

**FORMATEUR:**



**Michel Pivot**

Directeur Financier,  
Conseil opérationnel en  
gestion des entreprises

**PUBLIC CONCERNE:**

- Dirigeants
- DAF
- Contrôleurs de gestion

**PREREQUIS:**

- Maîtriser les bases de la gestion

DAF Evolution SARL au capital de 5 000€

2 rue de l'Eglise - 95450 Commeny - Tel : 06 11 20 88 91 www.dafevolution.fr contact@dafevolution.fr  
RCS PONTOISE: 751 905 613 00012 - NAF 7022Z - N° TVA FR87751905613 - N° Formation 11 95 05647 95